

# Amministrazione fisco, finanza e controllo.



ASSOLOMBARDA  
Servizi

Soluzioni concrete  
per lo sviluppo delle imprese.

**CATALOGO OFFERTA FORMATIVA  
GENNAIO-DICEMBRE 2018**

## FORMAZIONE A CATALOGO

### CAPITAL BUDGETING (ANALISI DEGLI INVESTIMENTI)

#### **Descrizione**

Attraverso l'analisi di un caso reale si applicheranno i contenuti di cui al programma seguente. Verrà messo in evidenza come il processo decisionale nasce dall'analisi del contesto per arrivare alla costruzione di bilanci prospettici che a loro volta porteranno coerentemente alla determinazione di sequenze di flussi di cassa sulla quale verranno applicati gli opportuni strumenti decisionali. Sulla base dell'attitudine al rischio o al rendimento si analizzeranno gli elementi necessari per decidere se un investimento risulti effettuabile o meno.

#### **Date**

23 gennaio 2018 (8 ore) – Milano

#### **Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 430 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 520 (+ IVA)
- 

### NUOVO SPESOMETRO 2017: ASPETTI OPERATIVI

#### **Descrizione**

Percorso guidato di analisi della “comunicazione delle fatture” che ha sostituito il “vecchio” spesometro con scadenza 28 febbraio 2018 in relazione al secondo semestre del 2017.

#### **Date**

26 gennaio 2018 (4 ore) - Milano

#### **Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 270 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 330 (+ IVA)
- 

### IVA DAY - NOVITÀ 2018 E CHECK UP 2017

#### **Descrizione**

Percorso guidato di analisi delle novità del 2018 tra semplificazioni e nuovi adempimenti. Verifica dell'operatività 2017 in previsione della presentazione della Dichiarazione.

**Date**

29 gennaio 2018 (8 ore) - Milano

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 430 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 520 (+ IVA)
- 

**IL MERCATO ELETTRONICO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE (MEPA): COME PARTECIPARE CON SUCCESSO****Descrizione**

A seguito della più recente normativa e dopo oltre 15 anni di attività, la funzionalità e la completezza del MePA realizzato da Consip sono ancora in progressiva evoluzione. Oggi il sistema è diventato lo strumento telematico di negoziazione e di acquisto più diffuso al tal punto che non è pensabile, per un'impresa, affrontare con successo il Mercato pubblico senza presidiare la piattaforma MePA. Il corso prevede una metodologia didattica basata su una lezione frontale alternata ad esercitazioni pratiche eseguite sul portale [www.acquistinretepa.it](http://www.acquistinretepa.it). L'attività di formazione prevede anche l'esecuzione in affiancamento con il docente della simulazione della procedura di abilitazione, dell'inserimento delle offerte nel Catalogo e la risposta alle gare (RdO).

**Date**

31 gennaio 2018 (8 ore) - Milano

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 430 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 520 (+ IVA)
- 

**DETRAIBILITÀ E INDETRAIBILITÀ IVA NOVITÀ 2018: CASISTICHE A CONFRONTO****Descrizione**

Percorso guidato di analisi delle corrette modalità di "recupero" dell'IVA sugli acquisti alla luce delle novità sui termini entro cui esercitare la detrazione.

**Date**

1 febbraio 2018 (4 ore) - Milano

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 270 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 330 (+ IVA)
-

## **AMPLIAMENTO DELLO SPLIT PAYMENT: NOVITÀ 2018**

### **Descrizione**

Percorso pratico guidato di analisi sull'ampliamento della disciplina dello split payment e di verifica delle procedure di gestione operativa.

### **Date**

7 febbraio 2018 (4 ore) - Milano

### **Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 270 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 330 (+ IVA)
- 

## **FINANZA AGEVOLATA PER LO SVILUPPO STRATEGICO DEL BUSINESS**

### **Descrizione**

Sovente si sente parlare di aziende che hanno ottenuto ingenti contributi a fondo perduto per qualsiasi tipo investimento e finanziamenti a prescindere dal merito creditizio. Molti consulenti enfatizzano i pregi della finanza agevolata senza evidenziare i punti di attenzione ed i falsi miti. La partecipazione a questo corso permetterà ai partecipanti di avere le nozioni base per comprendere la Finanza Agevolata, sapersi destreggiare tra i principali regolamenti e obblighi e avere gli strumenti per valutare in modo oggettivo gli incentivi pubblici.

### **Date**

15 febbraio 2018 (4 ore) - Milano

### **Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 270 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 330 (+ IVA)
- 

## **CONTROLLO DI GESTIONE STRATEGICO: LA BALANCED SCORE CARD**

### **Descrizione**

Definire ed attuare la strategia è il principale scopo del management aziendale, attività oggi ancor più difficile in un ambiente economico in rapida evoluzione che richiede attenzione costante e massimo coordinamento per raggiungere gli obiettivi. La metodologia della Balanced Score Card mette a disposizione uno schema logico per costruire il sistema di controllo, permettendo una misurazione efficace dell'attività aziendale esaminata sotto i suoi aspetti principali. Caratteristiche del sistema sono l'attenzione alla misurabilità dei risultati e all'importanza del coordinamento tra le diverse componenti

della attività d'impresa. Nel corso verranno forniti template e schemi di applicazione, con esempi pratici di applicazione.

**Date**

21 febbraio 2018 (4 ore) - Milano

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 270 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 330 (+ IVA)
- 

**SOCIETÀ E CALCOLO DELLE IMPOSTE 2018**

**Descrizione**

Il corso si prefigge di fornire le nozioni base in merito alla normativa fiscale riguardante le imposte d'esercizio (IRES ed IRAP) nonché fornire indicazioni riguardanti la corretta contabilizzazione nei vari conti del programma gestionale al fine di agevolare ed effettuare in modo corretto il calcolo delle imposte.

**Date**

26 febbraio 2018 (8 ore) - Milano

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 430 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 520 (+ IVA)
- 

**MODELLO 730/2018: I FONDAMENTALI E LE NOVITÀ**

**Descrizione**

Corso di aggiornamento sui fondamentali del processo di assistenza fiscale per i sostituti d'imposta e sulle novità del modello 730 per i dipendenti.

**Date**

1 marzo 2018 (8 ore) - Milano

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 430 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 520 (+ IVA)
-

## **IL BILANCIO PER NON ADDETTI**

### **Descrizione**

Fornire nozioni di base utili per leggere e comprendere il bilancio, i principali documenti che ne integrano le informazioni ed effettuare le prime valutazioni sulla struttura economico-finanziaria dell'impresa.

### **Date**

Prima edizione: 2 marzo e 14 marzo 2018 (12 ore) – Monza

Seconda edizione: 11 e 25 ottobre 2018 (12 ore) – Milano

### **Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 520 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 640 (+ IVA)
- 

## **I CONTROLLI SUL MAGAZZINO**

### **Descrizione**

Analizza i vari temi con riferimento particolare alle tecniche di controllo delle giacenze da un punto di vista aziendale, civilistico e fiscale.

### **Date**

Prima edizione: 5 marzo 2018 (8 ore) – Milano

Seconda edizione: 13 novembre 2018 (8 ore) – Monza

### **Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 430 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 520 (+ IVA)
- 

## **LEAN GOVERNANCE**

### **Descrizione**

Lean Governance è una giornata di orientamento che aiuta manager e imprenditori a comprendere le logiche e gli elementi rilevanti per l'introduzione di un programma Lean all'interno delle loro organizzazioni.

### **Date**

5 marzo 2018 (8 ore) – Milano

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 430 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 520 (+ IVA)
- 

**LA GESTIONE DEI RISCHI ECONOMICI INTRODUZIONE AL RISK MANAGEMENT****Descrizione**

L'attuale scenario economico è diventato particolarmente incerto e la gestione dell'incertezza sui mercati (e quindi del rischio) è diventata strumento essenziale per l'imprenditore. Le tecniche di Risk Management, soprattutto in ottica d'impresa, sono indispensabili per conoscere le vulnerabilità dell'impresa e scegliere le adeguate politiche di copertura. Verranno approfonditi i temi dei rischi finanziari e di tasso d'interesse, tasso di cambio e commodity, dei rischi operativi e delle opportunità per l'impresa nella corretta gestione dei rapporti verso gli stakeholders (banche, fornitori, clienti, assicurazioni), anche attraverso la descrizione di casi ed esempi pratici.

**Date**

9 e 14 marzo 2018 (8 ore) – Milano

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 430 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 520 (+ IVA)
- 

**IVA BASE E DETRAZIONI****Descrizione**

Il corso propone l'analisi e lo sviluppo delle principali competenze in materia IVA, con un approccio molto operativo ed improntato a casi concreti. Si illustrerà la disciplina di base e gli adempimenti connessi nonché un approfondimento sulla tematica della detrazione con casi specifici. Il corso ha l'obiettivo di fornire una veloce ma completa disamina della normativa sugli adempimenti formali e sostanziali relativi all'IVA, individuando i comportamenti sicuri e quelli a rischio di contestazione soprattutto in riguardo alla detrazione dell'IVA. Ciò consente di operare correttamente, nel rispetto della normativa. Il corso è diviso in due momenti. Nel primo momento verranno esaminati tutti gli aspetti del sistema IVA italiano a livello generale mentre nel secondo momento tutti gli aspetti riguardante la detrazione dell'imposta.

**Date**

16 marzo 2018 (8 ore) – Lodi

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 430 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 520 (+ IVA)
- 

**REVERSE CHARGE 2018: ASPETTI OPERATIVI****Descrizione**

Percorso guidato di analisi del trattamento IVA delle casistiche di reverse charge “domestico” più ricorrenti nella pratica aziendale.

**Date**

20 marzo 2018 (4 ore) - Milano

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 270 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 330 (+ IVA)
- 

**AUTOFATTURA E INTEGRAZIONE, CASISTICHE A CONFRONTO****Descrizione**

Percorso guidato di analisi del trattamento IVA delle casistiche di reverse charge “estero” più ricorrenti nella pratica aziendale.

**Date**

20 marzo 2018 (4 ore) - Milano

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 270 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 330 (+ IVA)
- 

**LA FUNZIONE ACQUISTI: CORSO BASE****Descrizione**

Durante questo percorso verranno proposte le metodologie per gestire correttamente le attività di una Funzione Acquisti performante e saranno forniti gli elementi base dei processi che intervengono lungo il percorso della Supply Chain. Saranno toccate con particolare attenzione le tematiche relative ai processi ed alle procedure che le figure professionali addette alla gestione degli acquisti devono saper sviluppare per apportare Valore Aggiunto e contribuire alla gestione e riduzione dei costi



dell'azienda. I partecipanti apprenderanno le modalità operative da utilizzare e saranno forniti supporti idonei a gestire i Fornitori e le forniture della loro Azienda o Ente.

**Date**

20 e 21 marzo 2018 (16 ore) - Milano

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 680 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 820 (+ IVA)
- 

**SISTEMI DI MISURAZIONE DELLE PRESTAZIONI AZIENDALI**

**Descrizione**

Il corso propone di identificare quali sono i fattori influenzanti dei KPI: cosa li fa migliorare e cosa peggiorare, quali sono le interazioni tra i fattori. Sulla base di questo, individuare i punti deboli, che diventano le aree di miglioramento. Impostare degli obiettivi per le aree identificate oggetto di miglioramento, mettendo in pratica azioni concrete per migliorare i processi, monitorando i risultati e verificando se le azioni correttive hanno dato i risultati previsti. Le caratteristiche degli indicatori "KPI" possono essere stabiliti in modo anche arbitrario ma perché siano utili è necessario che soddisfino i seguenti requisiti: Quantificabilità: i KPI possono essere presentate sotto forma di numeri; Praticità: si integrano bene con gli attuali processi; La Direzionalità: contribuiscono a determinare se una società sta migliorando; Operatività: possono essere messi in relazione al contesto pratico per misurare un cambiamento effettivo.

**Date**

27 marzo 2018 (8 ore) - Milano

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 430 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 520 (+ IVA)
- 

**RIMBORSI SPESE E NOTE SPESE 2018**

**Descrizione**

Il corso propone l'analisi e lo sviluppo delle principali competenze in riguardo al trattamento fiscale delle spese sostenute dal personale e da altri collaboratori (amministratori, dipendenti, consulenti, agenti, ecc.). Il corso si prefigge di analizzare la corretta procedura aziendale da eseguire in merito alle note spese al fine di renderla compatibile con la prassi fiscale.

**Date**

Prima edizione: 5 aprile 2018 (4 ore) - Monza

Seconda edizione: 23 ottobre 2018 (4 ore) - Milano

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 270 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 330 (+ IVA)
- 

**IVA COMUNITARIA ED ESTERA****Descrizione**

Il corso propone l'analisi e lo sviluppo delle principali competenze in materia IVA, con un approccio molto operativo ed improntato a casi concreti. Si illustrerà la disciplina di base e gli adempimenti connessi. Il corso ha l'obiettivo di fornire una completa disamina della normativa in relazione alle operazioni di vendita e di acquisto con l'estero. Ciò consente di operare correttamente, nel rispetto della normativa. Il corso si completerà con casi pratici ed esempi in relazione alle operazioni di triangolazione con l'estero.

**Date**

6 aprile 2018 (8 ore) - Monza

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 430 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 520 (+ IVA)
- 

**PRIVACY E REGOLAMENTO UE SULLA PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI: CONFERME, NOVITÀ ED APPLICAZIONE PRATICA DEGLI ADEMPIMENTI****Descrizione**

Corso di formazione operativo – con esempi pratici derivati da esperienze consulenziali in azienda - sui principali cambiamenti, su cosa rimarrà soggetto alle regole attuali e sugli sviluppi delle norme di dettaglio e dei provvedimenti del Garante italiano, con focus sulle principali novità e su casi pratici.

**Date**

11 aprile 2018 (8 ore) - Milano

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 430 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 520 (+ IVA)
- 

**IL CONTROLLO DI GESTIONE PER LE DECISIONI AZIENDALI****Descrizione**

Corso focalizzato sulle tecniche di decisione aziendale, per imparare a proporre, chiedere e realizzare le elaborazioni contabili necessarie alle scelte operative e strategiche. Il corso affronta il tema delle decisioni aziendali con articolazioni assai diverse tra loro, accomunate dalla metodologia per affrontarle: il controllo di gestione. Nella giornata del corso verranno mostrate le analogie e le differenze tra i diversi approcci alle scelte aziendali. Gli esempi pratici mostreranno quale sia di volta in volta la tecnica migliore da utilizzare.

**Date**

Prima edizione: 12 aprile 2018 (8 ore) – Milano  
Seconda edizione: 23 ottobre 2018 (8 ore) - Monza

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 430 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 520 (+ IVA)
- 

**TRANSFER PRICING E TRANSAZIONI INTERCOMPANY****Descrizione**

Il seminario dedicato ai prezzi di trasferimento nasce dalla manifesta esigenza di fornire un rinnovato momento di aggiornamento ed approfondimento su una materia di cruciale importanza per tutti i gruppi multinazionali, indipendentemente dalla loro dimensione e settore di attività. Il programma è pertanto indirizzato a coloro che sia in fase di definizione strategica delle transazioni infragruppo, sia nelle successive fasi di documentazione e confronto con le amministrazioni finanziarie (non solo quella italiana, dunque) hanno necessità di padroneggiare i concetti e le metodologie proprie del transfer pricing.

**Date**

18 aprile 2018 (8 ore) – Monza

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 430 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 520 (+ IVA)
-

## **DALLO SPESOMETRO ALLA FATTURA ELETTRONICA: ASPETTI OPERATIVI**

### **Descrizione**

Analisi della “comunicazione dati fatture” per il 2018, degli aspetti fiscali per la fatturazione elettronica di imminente obbligo e del regime fiscale premiale legato alla tracciabilità dei pagamenti.

### **Date**

Prima edizione: 18 aprile 2018 (4 ore) – Milano

Seconda edizione: 18 settembre 2018 (4 ore) - Milano

### **Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 270 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 330 (+ IVA)
- 

## **IL BILANCIO D'ESERCIZIO**

### **Descrizione**

Il corso ha l’obiettivo di illustrare come trasformare le informazioni contenute nel bilancio in indicatori o grandezze utili a comprendere a pieno lo stato di salute economico e finanziario dell’azienda. Partendo da un bilancio si illustrerà, passo per passo, il processo di trasformazione dei dati contabili per l’ottenimento delle grandezze utili all’analisi dello stato di salute dell’impresa.

### **Date**

19 aprile 2018 (8 ore) – Milano

### **Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 430 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 520 (+ IVA)
- 

## **IL BUSINESS PLAN**

### **Descrizione**

Percorso pratico-formativo che vuole fornire le principali indicazioni su come predisporre delle proiezioni di conto economico e stato patrimoniale utili sia per una pianificazione interna sia da presentazione a potenziali investitori. Attraverso l’utilizzo del software di Bancopass, che sarà consegnato a ogni partecipante, verrà svolta una sessione di esercitazione per simulare la creazione di un business plan triennale.

**Date**

Prima edizione: 20 aprile 2018 (6 ore) – Milano

Seconda edizione: 6 novembre 2018 (6 ore) – Monza

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 380 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 460 (+ IVA)
- 

**CONTABILITÀ GENERALE: CORSO BASE****Descrizione**

Approfondisce i meccanismi delle rilevazioni contabili e la gestione dei flussi documentali che sono alla base del sistema delle rilevazioni secondo il metodo della partita doppia. Analizza il ciclo attivo, passivo e finanziario per gestirli in accordo con quanto previsto dai principi contabili e la normativa civilistica e fiscale.

**Date**

16 e 17 maggio 2018 (16 ore) – Milano

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 680 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 820 (+ IVA)
- 

**LA GESTIONE DEI CREDITI COMMERCIALI****Descrizione**

La gestione del circolante è diventata una parte fondamentale della gestione aziendale e la capacità di controllare il credito commerciale è indispensabile per il controllo della liquidità. Troppo spesso limitata alla gestione di insoluti e insolvenze, il credit management è anche un'attività preventiva di assegnazione del credito alla clientela selezionata e al monitoraggio e controllo della esposizione finanziaria per evitare il più possibile la nascita dei problemi. Nel corso verranno mostrati gli strumenti principali della gestione creditizia, con applicazioni pratiche ed immediate valide per imprese di tutte le dimensioni.

**Date**

16 maggio 2018 (4 ore) – Monza

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 270 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 330 (+ IVA)
- 

**IL BUDGET FINANZIARIO****Descrizione**

Nella prassi aziendale la gestione finanziaria viene troppo spesso considerata come un'attività sussidiaria alla attività aziendale: una sua corretta gestione può essere di grande utilità, soprattutto con la cresciuta complessità del rapporto banca-impresa che rende più lento e difficile l'accesso al credito. Una gestione integrata della liquidità e la capacità di redigere previsioni di breve diventa una chiave del successo aziendale: il corso fornisce le competenze per costruire un prospetto finanziario dinamico, partendo dalla predisposizione delle registrazioni contabili per realizzare un budget per arrivare alla programmazione ed il controllo di tesoreria.

**Date**

17 maggio 2018 (4 ore) – Milano

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 270 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 330 (+ IVA)
- 

**LEAN BASIC****Descrizione**

Lean Basic è il programma di formazione che consente di apprendere i principi Lean e di gettare le basi per la cultura del miglioramento continuo per incrementare la competitività attraverso l'efficienza. Permette di approfondire i metodi, le tecniche e gli strumenti Lean più rilevanti per la propria organizzazione.

**Date**

Prima edizione: 5 e 6 giugno 2018 (16 ore) – Milano

Seconda edizione: 4 e 5 dicembre 2018 (16 ore) – Monza

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 680 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 820 (+ IVA)
-

## **TRATTAMENTO FISCALE DELLE PERDITE SU CREDITI**

### **Descrizione**

Nell'attuale realtà imprenditoriale è molto sentito il problema dei mancati e/o tardivi pagamenti ricevuti che possono sfociare in perdite totali del credito. Oltre al danno causato dalle perdite su crediti, da rilevare in bilancio, vi è anche la possibile beffa dell'impatto fiscale negativo che tali perdite potrebbero determinare. Questo corso si pone come obiettivo quello di analizzare la normativa fiscale al fine di dotare l'impresa di strumenti conoscitivi atti a minimizzare l'impatto fiscale negativo che le perdite su crediti potrebbero creare.

### **Date**

7 giugno 2018 (4 ore) – Monza

### **Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 270 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 330 (+ IVA)
- 

## **LA CORRETTA GESTIONE DELLE FATTURE DEI FORNITORI ESTERI**

### **Descrizione**

Percorso guidato di analisi in pratica della rilevazione delle bolle doganali e delle fatture di acquisto di beni e servizi dall'estero.

### **Date**

7 giugno 2018 (8 ore) – Milano

### **Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 430 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 520 (+ IVA)
- 

## **IMPOSTARE E VERIFICARE LA STRATEGIA AZIENDALE: IL BUSINESS MODEL CANVAS**

### **Descrizione**

La stesura di una nuova strategia aziendale può essere un momento dove l'entusiasmo prende il posto alla verifica della realtà aziendale: il Business Model Canvas è una metodologia formale che permette di evidenziare in forma chiara e verificabile tutti gli aspetti delle Business Idea. La nuova metodologia è di semplice applicazione ma permette di comprendere con chiarezza le relazioni tra le varie componenti della attività d'impresa, verificandone la completezza e i loro bilanciamento. Proprio per queste caratteristiche è uno strumento ideale anche per le imprese che devono affrontare una fase di cambiamento o per superare una crisi, evidenziando i punti di forza e di debolezza dell'azienda.

**Date**

21 giugno 2018 (4 ore) – Milano

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 270 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 330 (+ IVA)
- 

**NUOVI INDICATORI PER IL CONTROLLO DI GESTIONE****Descrizione**

Durante il corso di studieranno le metodologie e gli strumenti adatti alla creazione di indicatori per la gestione commerciale e operativa del business. I casi pratici dimostreranno con taglio semplice ed efficace la teoria proposta. Completerà la giornata un'introduzione al tema del controllo finanziario, analizzando il capitale circolante come un investimento anche alla luce dei nuovi principi contabili.

**Date**

26 giugno 2018 (4 ore) – Monza

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 270 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 330 (+ IVA)
- 

**LE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI: ASPETTI CIVILISTICI, CONTABILI E FISCALI****Descrizione**

Il corso tratterà il tema delle registrazioni contabili legate alla gestione delle immobilizzazioni materiali e immateriali, della loro rappresentazione in bilancio e degli aspetti fiscali collegati.

**Date**

3 luglio 2018 (8 ore) – Milano

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 430 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 520 (+ IVA)
-



## **SPESE DI RAPPRESENTANZA, OSPITALITÀ E PUBBLICITÀ 2018**

### **Descrizione**

Il corso propone l'analisi e lo sviluppo delle principali competenze di trattamento fiscale, sia ai fini delle imposte dirette che delle imposte indirette (IVA) delle spese di rappresentanza, di ospitalità e di pubblicità. Tali spese sostenute per finalità promozionali e di pubbliche relazioni saranno analizzate nelle loro differenze seguendo, quando possibile, l'approccio sostenuto dalla prassi fiscale.

### **Date**

5 luglio 2018 (4 ore) – Milano

### **Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 270 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 330 (+ IVA)
- 

## **ESERCITAZIONI DI CONTROLLO DI GESTIONE**

### **Descrizione**

L'incontro si presenta come un approfondimento del corso "Controllo di Gestione per le decisioni" e ne riprende gli argomenti approfondendo la conoscenza di temi specifici con casi svolti in aula. Si svilupperanno gli argomenti della determinazione dei costi, dell'analisi degli scostamenti e della massimizzazione del margine per risorsa scarsa.

### **Date**

12 luglio 2018 (4 ore) – Milano

### **Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 270 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 330 (+ IVA)
- 

## **EXCEL PER IL CONTROLLO DI GESTIONE**

### **Descrizione**

I sistemi di controllo di gestione per la piccola e media impresa devono tenere in considerazione le risorse e le disponibilità di tempo che la funzione amministrativa può dedicare loro. Ecco perché il sistema di controllo di gestione deve essere semplice e concreto e gestibile in completa autonomia basandosi fortemente sul già presente e strutturato sistema di rilevazione contabile. Un sistema di controllo di gestione deve nascere semplice per poi strutturarsi nel tempo seguendo lo sviluppo dell'attività aziendale.

**Date**

17, 19 e 24 luglio 2018 (24 ore) – Milano

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 800 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 960 (+ IVA)
- 

**IVA BASE E ASPETTI OPERATIVI****Descrizione**

Il corso propone l'analisi e lo sviluppo delle principali competenze in materia IVA, con un approccio molto operativo ed improntato a casi concreti. Si illustrerà la disciplina di base e gli adempimenti connessi. Il corso ha l'obiettivo di fornire una completa disamina della normativa sugli adempimenti formali e sostanziali relativi all'IVA, individuando i comportamenti sicuri e quelli a rischio di contestazione. Ciò consente di operare correttamente, nel rispetto della normativa.

Il corso è diviso in due moduli. Nel primo modulo verranno esaminati tutti gli aspetti del sistema IVA italiano e gli aspetti dichiarativi mentre nel secondo modulo tutti gli aspetti della territorialità e delle operazioni con l'estero.

**Date**

12 e 13 settembre 2018 (16 ore) – Milano

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 680 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 820 (+ IVA)
-

## **I CONTROLLI SUI REGISTRI OBBLIGATORI**

### **Descrizione**

L'attuale normativa prevede la tenuta di libri contabili obbligatori. Il corso propone la verifica della corretta modalità di tenuta delle scritture contabili in ipotesi di ispezione fiscale e contabile.

### **Date**

13 settembre 2018 (8 ore) – Milano

### **Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 430 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 520 (+ IVA)
- 

## **IL BUYER DI SUCCESSO**

### **Descrizione**

Verranno affrontate tematiche inerenti al ruolo della Funzione acquisti nel tempo, alle responsabilità e agli obiettivi oggi di competenza dei buyer; alle principali attività svolte ed alle relazioni con le altre funzioni interne aziendali. Dopo aver fatto una panoramica su come normalmente oggi si svolge un processo d'acquisto all'interno dell'attività di approvvigionamento dell'azienda, si affronteranno le modalità con cui la Funzione determina le proprie "politiche d'acquisto", ne esamina le macrovariabili ed i criteri relazionali da impostare con i principali fornitori (Leva e Critico/Strategici).

### **Date**

19 e 20 settembre 2018 (16 ore) – Milano

### **Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 680 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 820 (+ IVA)
- 

## **IL RAPPORTO BANCA-IMPRESA**

### **Descrizione**

Durante il corso si analizzeranno gli elementi alla base della creazione del Rating e del calcolo della Perdita Attesa quali elementi fondamentali nel processo di valutazione dell'impresa da parte della banca in sede di istruttoria della pratica di finanziamento. L'analisi di questi elementi porterà in evidenza quali sono i comportamenti virtuosi, interni ed esterni, che l'azienda deve adottare affinché sia massimizzata la sua capacità di ottenimento del credito e di conseguenza minimizzato il costo del denaro.

**Date**

3 ottobre 2018 (8 ore) – Milano

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 430 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 520 (+ IVA)
- 

**TRANSFER PRICING E VERIFICHE FISCALI****Descrizione**

Il seminario dedicato alle verifiche fiscali sui prezzi di trasferimento nasce dalla strategicità dei flussi cross-border, special modo quelli infragruppo, e dalla conseguente attenzione della amministrazione finanziaria (e con essa anche di quelle di tanti paesi esteri) ad accertare che i prezzi intercompany siano stati fissati nel pieno rispetto del principio di libera concorrenza. A tal fine, dopo una introduzione dedicata ai principi internazionali sul transfer pricing, il seminario si propone di passare in rassegna le casistiche che più comunemente si riscontrano in sede di verifica fiscale e quindi analizzare la più recente giurisprudenza italiana in materia. Successivamente, si prendono in esame gli strumenti e le strategie oggi a disposizione dei gruppi multinazionali per la gestione del rischio connesso ai prezzi di trasferimento nonché le procedure internazionali previste per la risoluzione dei fenomeni di doppia tassazione.

**Date**

4 ottobre 2018 (8 ore) – Milano

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 430 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 520 (+ IVA)
- 

**DALLA CONTABILITÀ GENERALE AL BILANCIO D'ESERCIZIO****Descrizione**

Il corso si prefigge di fornire le nozioni riguardanti i principi di redazione del bilancio d'esercizio e la loro applicazione delle più comuni scritture contabili di fine esercizio. Il corso è diviso in due momenti. Nel primo momento si forniranno le nozioni teoriche alla base della redazione del bilancio d'esercizio, una panoramica su tutte le voci che lo compongono, nonché una esercitazione pratica riguardante la riclassificazione del bilancio di verifica. Nel secondo momento si analizzeranno la nota integrativa, la relazione sulla gestione, il rendiconto finanziario, e si darà lettura di un bilancio d'esercizio di una

società. Tale lettura sarà propedeutica ad un'analisi preliminare di tutti gli elementi essenziali nonché ad esprimere considerazioni tecniche desumibili da tale documento.

**Date**

15 ottobre 2018 (8 ore) – Lodi

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 430 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 520 (+ IVA)
- 

**CONTABILITÀ GENERALE: CORSO AVANZATO**

**Descrizione**

L'obiettivo di questo corso è fornire - a chi già possiede un minimo di conoscenza delle metodologie di rilevazione dei fatti aziendali (partita doppia) - degli approfondimenti tecnico/gestionali che consentano di meglio interpretare i meccanismi contabili e come questi influenzano la compilazione del bilancio di esercizio. Inoltre, indagare come la contabilità Industriale può fornire il giusto supporto alla contabilità generale e di conseguenza verificarne preventivamente l'impatto sul bilancio di esercizio. Obiettivo finale è consentire - a chi deve prendere le decisioni strategiche per il futuro dell'azienda - di avere una visione il più possibile ampia e analitica circa le conseguenze che queste possono avere sulla redazione del bilancio di esercizio.

**Date**

14 e 15 novembre 2018 (16 ore) – Milano

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 680 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 820 (+ IVA)
- 

**BUDGET ECONOMICO**

**Descrizione**

Corso focalizzato a impostare, secondo le best practices, le fasi di redazione del budget, superando la semplice stesura di un documento contabile per diventare punto di incontro tra le funzioni aziendali e di verifica del piano economico. La gestione della redazione del budget supera il semplice momento numerico per diventare punto d'incontro e condivisione della strategia, ed elemento fondante dei Business Plan: quindi la chiarezza del metodo e la sua applicazione sono elementi chiave del successo del Budget. Sarà presentata una proposta innovativa per la gestione della dimensione delle previsioni e del rischio nella redazione del budget.

**Date**

15 novembre 2018 (8 ore) – Monza

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 430 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 520 (+ IVA)
- 

**DALLA CONTABILITÀ GENERALE AL BILANCIO D'ESERCIZIO****Descrizione**

Il corso si prefigge di fornire le nozioni avanzate della contabilità al fine della redazione del bilancio d'esercizio e dell'approfondimento sulle dinamiche relative alla redazione ed interpretazione dello stesso bilancio d'esercizio.

Nel primo modulo con un approccio più teorico si forniranno le nozioni alla base della redazione del bilancio d'esercizio ed una panoramica su tutte le voci che lo compongono. Si svolgerà un'esercitazione riguardante la riclassificazione del bilancio di verifica.

Nel secondo modulo, con un approccio più pratico, si tratteranno le principali scritture di rettifica e le nozioni base per la lettura e la comprensione del bilancio d'esercizio della nota integrativa.

**Date**

11 e 12 dicembre 2018 (16 ore) – Milano

**Quota di partecipazione:**

- Partecipante associato ad Assolombarda: € 680 (+ IVA)
  - Partecipante non associato ad Assolombarda: € 820 (+ IVA)
-



**Nuovi corsi verranno aggiunti al presente catalogo, scoprili su:**  
[www.assolombardaservizi.it/formazione](http://www.assolombardaservizi.it/formazione)



### **MODALITA' DI ISCRIZIONE**

Per iscriversi ai corsi è necessario accedere al sito [www.assolombardaservizi.it](http://www.assolombardaservizi.it) nella sezione "[Formazione](#)".

*Tutti i corsi possono essere finanziati attraverso i fondi interprofessionali per la formazione continua.*

### **QUOTE DI PARTECIPAZIONE**

Le quote, al netto di IVA, sono comprensive di documentazione e coffee-break.  
Sconto del 10% riservato alle aziende a partire dal 2° iscritto.

### **SEDI**

Assolombarda Confindustria Milano Monza e Brianza, Via Pantano 9 – Milano  
Assolombarda Confindustria Milano Monza e Brianza, Viale Petrarca 10 – Monza  
Assolodi, Via Haussmann 11/I - Lodi

### **ULTERIORI INFORMAZIONI**

Area Formazione Personalizzata e Change Management

#### **Davide Inclimona**

Tel. 02 58370.604

E-mail: [davide.inclimona@assolombarda.it](mailto:davide.inclimona@assolombarda.it)

#### **Stefano Colognesi**

Tel. 02 58370.605

E-mail: [stefano.colognesi@assolombarda.it](mailto:stefano.colognesi@assolombarda.it)

Iscriviti alla nostra **newsletter** per essere informato sulla nostra programmazione in costante aggiornamento, sul sito  
[www.assolombardaservizi.it/registratori](http://www.assolombardaservizi.it/registratori)