
CEO ACADEMY 360

BUSINESS SKILLS

DESCRIZIONE

CEO ACADEMY 360 è un programma formativo esclusivo, progettato per fornire le competenze, gli strumenti e la visione necessari per guidare con autorevolezza organizzazioni complesse in contesti di mercato in continuo cambiamento. Con un impianto didattico strutturato in 5 moduli interconnessi e oltre 70 ore di formazione, il percorso affronta tutte le dimensioni critiche del ruolo del CEO: governo societario, responsabilità giuridiche, finanza, strategia, leadership, gestione del capitale umano e soft skills esecutive. La CEO Academy si rivolge a chi vuole evolvere da manager operativo a leader strategico, capace di orientare l'impresa nel medio-lungo periodo, generare impatto, gestire rischi e opportunità e promuovere una cultura aziendale solida, etica e orientata allo sviluppo del business. **La prima e l'ultima lezione del corso, insieme a tutto il Modulo 3 verranno erogate in presenza presso la sede Assolombarda di Milano. Sarà comunque garantito il collegamento live webinar per la prima e l'ultima lezione del percorso.**

PROGRAMMA DIDATTICO

MODULO 1 – Professione CEO-Amministratore Delegato

Durata: 19 ore (1 lezione da 4 ore e 5 lezioni da 3 ore)

Lezione 1: Inquadramento del ruolo del CEO

- Differenze tra S.p.A. e S.r.l.: specificità normative e operative, e ruolo del CEO
- Nomina e revoca: modalità previste dallo statuto e dal codice civile
- Poteri e deleghe: attribuzione e limiti dei poteri gestionali
- Ruolo nel consiglio di amministrazione: interazione con gli altri organi societari
- Distinzione tra CEO e direttore generale o altri procuratori: competenze e responsabilità

Modalità di erogazione: In presenza/Live webinar

Durata: 4 ore

Lezione 2: Doveri e responsabilità del CEO

- Diligenza e lealtà: obblighi nei confronti della società e degli stakeholder
- Conflitto di interessi: identificazione e gestione
- Obblighi informativi: comunicazione verso soci e organi di controllo
- Responsabilità verso terzi: limiti e condizioni

Modalità di erogazione: Live webinar

Durata: 3 ore

Lezione 3: Il contratto con il CEO e la sua posizione di datore di lavoro

CEO Academy 360

- Obblighi in materia di sicurezza: responsabilità penale e civile
- Gestione delle risorse umane: contrattualistica e relazioni sindacali
- Clausole contrattuali specifiche: non-compete, ecc.

Modalità di erogazione: Live webinar

Durata: 3 ore

Lezione 4: Responsabilità civile, penale e amministrativa

- Reati societari: false comunicazioni sociali, ostacolo alla vigilanza, ecc.
- Responsabilità ambientale e sicurezza: obblighi e sanzioni
- Responsabilità fiscale: omessi versamenti e dichiarazioni infedeli
- Amministratore di fatto: implicazioni legali
- Decreto Legislativo 231/2001: responsabilità dell'ente e modelli organizzativi

Modalità di erogazione: Live webinar

Durata: 3 ore

Lezione 5: Governance, compliance e controllo

- Linee guida associazioni di categoria
- Sistemi di controllo interno: risk assessment & gap analysis
- Organismo di Vigilanza (OdV): ruolo e interazione con il CEO
- Gestione segnalazioni whistleblowing
- Gestione flussi informativi e rapporto con gli organi di controllo interno

Modalità di erogazione: Live webinar

Durata: 3 ore

Lezione 6: Operazioni straordinarie, contesto internazionale e crisi d'impresa

- Fusioni e acquisizioni: ruolo del CEO e responsabilità connesse, l'assicurazione W&I
- Codice della Crisi d'Impresa: obblighi di segnalazione e gestione
- Responsabilità nella crisi: azioni e omissioni rilevanti
- Compliance: GDPR, cybersecurity e protezione dei dati: obblighi e rischi legali

Modalità di erogazione: Live webinar

Durata: 3 ore

MODULO 2 – Finanza e controllo di gestione per le decisioni aziendali

Durata: 12 ore (4 lezioni da 3 ore)

Lezione 1: Controllo di Gestione e Analisi di Bilancio: Struttura, Strumenti e Indicatori Chiave

- L'impianto di controllo di gestione aziendale (struttura, processi e finalità)
- Gli strumenti di controllo (conto economico, stato patrimoniale)
- I principali indici di bilancio

Modalità di erogazione: Live webinar
Durata: 3 ore

Lezione 2: Analisi del Cash Flow e Strumenti di Valutazione degli Investimenti

- L'importanza della lettura del cash flow (dalla lettura economica alla lettura finanziaria)
- Strumenti per valutare gli investimenti

Modalità di erogazione: Live webinar
Durata: 3 ore

Lezione 3: Strategia e Pianificazione Economico-Finanziaria: Dal Business Plan al Budget e Forecast

- La definizione degli aspetti strategici ed il business plan
- Il budget ed il forecast

Modalità di erogazione: Live webinar
Durata: 3 ore

Lezione 4: Esercitazione Pratica

Analisi di un bilancio di una impresa industriale

Modalità di erogazione: Live webinar
Durata: 3 ore

MODULO 3 – Executive Soft Skills

Durata: 21 ore (3 lezioni da 7 ore)

Lezione 1: La gestione dei collaboratori (Sviluppare le persone attraverso la leadership)

- Il ruolo del Ceo nella gestione dei collaboratori
- Leadership situazionale
- Motivare i collaboratori

Modalità di erogazione: In presenza
Durata: 7 ore

Lezione 2: I team, la comunicazione funzionale al raggiungimento degli obiettivi e il Public Speaking

- Nascita, sviluppo e gestione di gruppi orientati all'obiettivo
- Processi e dinamiche di gruppo
- Dall'obiettivo di comunicazione alla definizione di canale, modalità contenuti e non-verbale
- La gestione dei conflitti interpersonali
- Public Speaking: progettazione dello speech e gestione dell'intervento

- La gestione delle obiezioni e delle domande durante lo speech

Modalità di erogazione: In presenza
Durata: 7 ore

Lezione 3: Gestione del tempo e dello stress

- Dalla mission, agli obiettivi di funzione e di ruolo, alla definizione delle priorità
- L'approccio personale al tempo
- "Work life balance" e prestazioni
- Identificazione dei fattori di stress
- Strategie di gestione e contenimento

Modalità di erogazione: In presenza
Durata: 7 ore

MODULO 4 – HR STRATEGY: «I PROCESSI HR STRATEGICI PER IL CEO»

Durata: 6 ore (2 lezioni da 3 ore)

Lezione 1: Human Capital e Talent Acquisition Strategy

- Talent Acquisition Strategy
- Assumere le persone giuste nei ruoli chiave
- Caso pratico: Analisi dell'organigramma della propria azienda, identificazione dei ruoli chiave e declinazione delle caratteristiche di talent acquisition strategica
- Human Capital Strategy
- Performance Management, sistema di valutazione e continuous feedback: cosa deve presidiare direttamente il CEO
- Caso pratico: Analisi dell'organigramma della propria azienda e declinazione mindset e strumenti di Performance Review

Modalità di erogazione: Live webinar
Durata: 3 ore

Lezione 2: Human Capital e Compensation Strategy

- Human Capital Strategy
- Succession Planning – Identificare e preparare i successor per i ruoli critici
- Retention Plan – Identificare e Trattenere i talenti
- Caso pratico: Analisi dell'organigramma della propria azienda e identificazione dei ruoli critici per la definizione di Retention e Succession Plan
- Compensation & Benefits
- Politiche retributive competitive e motivanti
- Come gestire promozioni e aumenti in modo equo e motivante
- Caso pratico: Progettazione di un sistema di incentivi per le propri key people
- Testimonianza aziendale

Modalità di erogazione: Live webinar
Durata: 3 ore

MODULO 5 – Vision, pianificazione strategica e gestione aziendale

Durata: 13 ore (3 lezioni da 3 ore e 1 lezione da 4 ore)

Lezione 1: Visione e ruolo del CEO

- Il ruolo del CEO oggi: creare una visione lucida in un mondo perturbato.
- Visione: come si costruisce e come si comunica.
- Muoversi in uno scenario V.U.C.A. in modalità A.C.O.L.
- Cultura aziendale e valori come strumenti di coesione e direzione
- Casi reali: visioni trasformative e loro esecuzione
- Esercitazione facoltativa per la volta successiva: elaborazione della propria visione aziendale

Modalità di erogazione: Live webinar

Durata: 3 ore

Lezione 2: Strategia e pianificazione

- Che cos'è una strategia e cosa non è: scelte, coerenza, posizionamento
- Analisi del contesto competitivo (modelli come SWOT, PESTEL, Porter)
- Obiettivi strategici e KPI: tradurre la visione in risultati misurabili
- Dalla strategia alla pianificazione operativa: roadmap e scenari
- Esercitazione facoltativa per la volta successiva: definizione di una bozza di piano strategico a 3 anni

Modalità di erogazione: Live webinar

Durata: 3 ore

Lezione 3: La gestione aziendale come sistema integrato

- L'impresa come sistema: allineamento strategico tra funzioni
- Persone e organizzazione: costruire leadership, team, cultura
- Operations e supply chain: efficienza, qualità, agilità
- Innovazione e trasformazione digitale: cosa deve sapere un CEO
- Esercitazione facoltativa per la volta successiva: definizione di una strategia di integrazione globale aziendale

Modalità di erogazione: Live webinar

Durata: 3 ore

Lezione 4: Dalla strategia all'azione: execution, project management e cultura di progetto

- Execution come leva critica per il successo
- Progettare l'azione: strumenti e logiche di project management per CEO
- Il CEO come Sponsor dei progetti ma non capo progetto
- Cultura di progetto e gestione per iniziative
- Agire, misurare, correggere

Modalità di erogazione: In presenza

Durata: 4 ore

OBIETTIVI DIDATTICI

- Comprendere il ruolo, funzioni, poteri e responsabilità del CEO e i rapporti con gli organi societari
- Gestire responsabilità legali, civili, penali e compliance, incluse normative su sicurezza, D.Lgs. 231/01, GDPR, cybersecurity
- Acquisire competenze in analisi economico-finanziaria, controllo di gestione e valutazione degli investimenti
- Guidare e motivare i collaboratori attraverso talent acquisition, performance management, succession planning, retention
- Sviluppare comunicazione efficace e soft skills: public speaking, gestione team, time management e stress
- Costruire e comunicare una visione strategica, definire obiettivi e KPI, pianificare e tradurre la strategia in azioni
- Integrare strategia, organizzazione, operations, innovazione e cultura aziendale per una gestione efficace e sostenibile

DESTINATARI

CEO, DG e AD di nuova nomina, futura nomina o che desiderano sistematizzare le proprie conoscenze/competenze di ruolo

DOCENTI

Faculty Assolombarda Servizi SB

NOTE

Le lezioni live webinar del percorso saranno trasmesse via Zoom, con la possibilità di partecipare via web o app con l'utilizzo di pc o smartphone.

Il corso non è video-registrato.

I partecipanti iscritti riceveranno tutte le istruzioni di partecipazione e le slide del docente il giorno prima del corso.

Le lezioni in presenza verranno realizzate presso la sede Assolombarda di Milano. Sarà comunque garantito il collegamento live webinar per la prima e l'ultima lezione del percorso.

Al termine del percorso verrà rilasciato un attestato di frequenza a chi avrà partecipato ad almeno il 75% delle lezioni (con webcam e microfoni attivi per le lezioni in live webinar).

REQUISITI

Partecipazione lezioni in live webinar:

- Pc o smartphone
- Buona connessione internet
- Microfono e webcam attivi

REFERENTI

Davide Inclimona (davide.inclimona@assolombarda.it / Cell: 348 0201 402)

Arianna Marchianò (arianna.marchiano@assolombarda.it / Cell: 345 4007 448)

Martina Gasparini (martina.gasparini@assolombarda.it / Cell: 347 6250 456)

DATE E PREZZI

Live webinar e in presenza c/o Assolombarda, Via Pantano 9 - 20122 Milano

Edizione di: Settembre 2026

Durata: 71 ore

Scheduling:

15-9 - Lezione in presenza e live webinar

15/09/2026 dalle 14:00 alle 18:00

17/09/2026 dalle 14:30 alle 17:30

22/09/2026 dalle 14:30 alle 17:30

24/09/2026 dalle 14:30 alle 17:30

29/09/2026 dalle 14:30 alle 17:30

01/10/2026 dalle 14:30 alle 17:30

13/10/2026 dalle 14:30 alle 17:30

15/10/2026 dalle 14:30 alle 17:30

20/10/2026 dalle 14:30 alle 17:30

CEO Academy 360

22/10/2026 dalle 14:30 alle 17:30

27-10 - Lezione in presenza

27/10/2026 dalle 9:30 alle 17:30

03-11 - Lezione in presenza

03/11/2026 dalle 9:30 alle 17:30

17-11 - Lezione in presenza

17/11/2026 dalle 9:30 alle 17:30

24/11/2026 dalle 14:30 alle 17:30

26/11/2026 dalle 14:30 alle 17:30

01/12/2026 dalle 14:30 alle 17:30

03/12/2026 dalle 14:30 alle 17:30

10/12/2026 dalle 14:30 alle 17:30

15-12 - Lezione in presenza e live webinar

15/12/2026 dalle 14:00 alle 18:00

PREZZI:

Quota NON associato e privato: € 5,900.00 + IVA

Quota associato: € 4,900.00 + IVA

Sede: Assolombarda - Via Pantano 9 - 20122 Milano -

Live webinar e in presenza c/o Assolombarda, Via Pantano 9 - 20122 Milano

Edizione di: Settembre 2027

Durata: 71 ore

Scheduling:

14-9 - Lezione in presenza e live webinar

14/09/2027 dalle 14:00 alle 18:00

16/09/2027 dalle 14:30 alle 17:30

21/09/2027 dalle 14:30 alle 17:30

23/09/2027 dalle 14:30 alle 17:30

28/09/2027 dalle 14:30 alle 17:30

30/09/2027 dalle 14:30 alle 17:30

12/10/2027 dalle 14:30 alle 17:30

14/10/2027 dalle 14:30 alle 17:30

19/10/2027 dalle 14:30 alle 17:30

21/10/2027 dalle 14:30 alle 17:30

26-10 - Lezione in presenza

26/10/2027 dalle 9:30 alle 17:30

9 -11- Lezione in presenza

09/11/2027 dalle 9:30 alle 17:30

16 -11- Lezione in presenza

16/11/2027 dalle 9:30 alle 17:30

23/11/2027 dalle 14:30 alle 17:30

25/11/2027 dalle 14:30 alle 17:30

30/11/2027 dalle 14:30 alle 17:30

02/12/2027 dalle 14:30 alle 17:30

14/12/2027 dalle 14:30 alle 17:30

16-12 - Lezione in presenza e live webinar

16/12/2027 dalle 14:00 alle 18:00

PREZZI:

Quota NON associato e privato: € 5,900.00 + IVA

Quota associato: € 4,900.00 + IVA

Erogato come **Webinar**