
CFO 360

BUSINESS SKILLS

DESCRIZIONE

Le PMI e le mid-cap del territorio lombardo in particolare si trovano ad affrontare una stagione di crescente complessità finanziaria: accesso al credito più selettivo, richieste ESG da banche e filiere, apertura crescente a capitale di rischio e necessita di una direzione finanziaria capace di parlare sia il linguaggio del controllo di gestione sia quello degli investitori. In molte imprese la funzione di **CFO (Chief Financial Officer)** non esiste in forma strutturata, oppure è presidiata da figure amministrative che devono evolvere verso un ruolo di vera direzione finanziaria.

Il percorso executive **CFO 360** nasce dalla collaborazione con l'Area Credito e Finanza di Assolombarda - da sempre al fianco delle imprese sul tema - per trasformare quel patrimonio di metodo, relazioni e casi reali in un percorso di alta formazione capace di formare i futuri CFO delle imprese del territorio ed oltre.

Non si tratta di formazione generalista di finanza aziendale, ma di un **percorso teorico e pratico** della durata di 108 ore costruito sull'esperienza diretta di chi accompagna le imprese nel rapporto con banche, investitori, assicurazioni e istituzioni, con casi reali, strumenti operativi (Bancopass, Capital Matching, Credit Check) e accesso alla rete di relazioni dell'Associazione.

PROGRAMMA

Il percorso executive si sviluppa su 6 moduli tematici (100 ore), organizzati secondo la stessa logica progressiva con cui l'Area Credito e Finanza di Assolombarda accompagna le imprese: dalla lettura della situazione aziendale, alla pianificazione, al matching con gli strumenti finanziari, fino alla relazione con il mercato dei capitali. Chiude il percorso un Capstone Lab con project work (8 ore) assistito da relatori dell'Area.

PROGRAMMA DIDATTICO:

Modulo 1 – Fondamenta della direzione finanziaria

- 1.1 Lettura del bilancio in chiave gestionale, Gli indicatori chiave del CFO
- 1.2 Il ruolo del CFO e la governance della funzione finanza

Modulo 2 – Controllo di gestione e pianificazione finanziaria

- 2.1 Sistemi di budgeting e reporting. Variance analysis e costi
- 2.2 Business plan e sensitivity analysis
- 2.3 Rendiconto finanziario e analisi dei flussi

Modulo 3 – Tesoreria e gestione del credito

- 3.1 Cash management e pianificazione della liquidità
- 3.2 Rapporto con il sistema bancario
- 3.3 Strumenti di copertura e gestione dei rischi finanziari e garanzie pubbliche e private

Modulo 4 – Finanza per la crescita

- 4.1 Finanza agevolata
- 4.2 Strumenti di debito e finanza complementare. Costruire una strategia integrata di funding

Modulo 5 – Capital Matching e Investor Relations, anche per imprese non quotate

- 5.1 Finanza strutturata: il quadro degli strumenti
- 5.2 Preparazione dell'impresa alla finanza straordinaria. Capital Matching: dalla short list al deal.
- 5.3 La funzione di Investor Relations per le non quotate

Modulo 6 – ESG Finance e Risk Management

- 6.1 ESG come leva finanziaria, gli strumenti e incentivi collegati alla sostenibilità
- 6.2 Risk management finanziario e assicurativo

Project Work e Capstone Lab (8 ore)

OBIETTIVI FORMATIVI

- Saper leggere e interpretare il bilancio e gli indicatori chiave (MOL/EBITDA, EBIT, ROS, ROE, ROI, PFN) in chiave gestionale e non solo contabile.
- Costruire e governare un sistema di controllo di gestione (budget, reporting, variance analysis, KPI) coerente con le strategie d'impresa.
- Gestire la tesoreria aziendale, dalla pianificazione dei flussi di cassa al rapporto con le banche, fino agli strumenti di copertura dei rischi finanziari.
- Costruire un business plan bancario e dialogare con Centrale Rischi, rating e scoring secondo la logica con cui il sistema bancario legge l'impresa.
- Valutare e attivare strumenti di finanza complementare e strutturata: minibond, private equity, venture capital, club deal, crowdfunding.
- Impostare attività di investor relations anche per imprese non quotate: costruzione dell'equity story, reporting verso investitori e finanziatori, gestione della relazione con fondi e banche d'affari.
- Integrare la sostenibilità (ESG) nella relazione con il sistema finanziario, leggendo le richieste di banche, filiere e investitori.
- Presidiare il risk management finanziario e assicurativo come leva di solidità e di bancabilità dell'impresa.

DESTINATARI

Il percorso è pensato per tre profili principali:

- Controller e responsabili amministrativi che vogliono evolvere verso un ruolo di CFO, acquisendo competenze di pianificazione finanziaria, tesoreria e relazione con gli stakeholder finanziari.
- CFO già in ruolo in PMI che vogliono aggiornare le proprie competenze su temi emergenti: ESG finance, capital matching, investor relations anche per società non quotate.
- Imprenditori e family member in imprese familiari, che vogliono dotarsi di un linguaggio e di un metodo per dialogare con il sistema finanziario e impostare una funzione finanza più strutturata.

DOCENTI

Docenti Faculty Assolombarda Servizi e funzionari Assolombarda

NOTE

Il corso si svolgerà per la maggior parte in modalità Live Webinar, con alcune lezioni in presenza presso la sede di Assolombarda a Milano.

Per le lezioni da remoto, il corso sarà trasmesso via Microsoft Teams o ZOOM, con la possibilità di partecipare via web o app con l'utilizzo di pc o smartphone.

I partecipanti iscritti riceveranno tutte le istruzioni di partecipazione e le slide del docente il giorno prima del corso.

Il corso non è video-registrato.

REQUISITI

Laurea (preferibilmente in materie economiche, ma non vincolante) ed esperienza di almeno 2-3 anni in ambito amministrativo, finanziario o di controllo, oppure ruolo imprenditoriale in atto.

REFERENTI

Davide Inclimona (davide.inclimona@assolombarda.it / Cell: 348 0201 402)

Arianna Marchianò (arianna.marchiano@assolombarda.it / Cell: 345 4007 448)

Martina Gasparini (martina.gasparini@assolombarda.it / Cell: 347 6250 456)

DATE E PREZZI

In presenza c/o Assolombarda Sede di Milano e live webinar

Edizione di: Settembre 2027

Durata: 108 ore

Scheduling:

20-09 Lezione in presenza

20/09/2027 dalle 9:00 alle 18:00

23/09/2027 dalle 9:00 alle 13:00

27/09/2027 dalle 9:00 alle 13:00

30/09/2027 dalle 9:00 alle 13:00

04/10/2027 dalle 9:00 alle 13:00

07/10/2027 dalle 9:00 alle 13:00

11/10/2027 dalle 9:00 alle 13:00

14/10/2027 dalle 9:00 alle 13:00

18/10/2027 dalle 9:00 alle 13:00

21-10 Lezione in presenza

21/10/2027 dalle 9:00 alle 18:00

25-10 Lezione in presenza

25/10/2027 dalle 9:00 alle 18:00

04/11/2027 dalle 9:00 alle 13:00

08/11/2027 dalle 9:00 alle 13:00

11/11/2027 dalle 9:00 alle 13:00

15/11/2027 dalle 9:00 alle 13:00

18/11/2027 dalle 9:00 alle 13:00

22/11/2027 dalle 9:00 alle 13:00

25/11/2027 dalle 9:00 alle 13:00

29/11/2027 dalle 9:00 alle 13:00

02/12/2027 dalle 9:00 alle 13:00

13/12/2027 dalle 9:00 alle 13:00

16/12/2027 dalle 9:00 alle 13:00

20-12 Lezione in presenza

20/12/2027 dalle 9:00 alle 18:00

PREZZI:

Quota NON associato e privato: € 3,900.00 + IVA

Quota associato: € 3,300.00 + IVA

Sconto del 10% dal secondo partecipante

Erogato come **Webinar**