
GREENWASHING: RISCHIO STRATEGICO E ARCHITETTURA DI PRESIDIO PER IL MANAGEMENT

BUSINESS SKILLS

DESCRIZIONE

Il **greenwashing** è oggi fattispecie giuridica tipizzata: con la Direttiva (UE) 2024/825 e il D.Lgs. 30/2026 il claim ambientale infondato attiva sanzioni su quattro fronti (AGCM, penale, bancario, mercati). Il corso fornisce gli strumenti per costruire un presidio integrato del rischio, dal quadro normativo al workshop applicativo su caso aziendale.

PROGRAMMA

PROGRAMMA DIDATTICO:

Modulo 1 – Quadro normativo e dimensioni del greenwashing

- Fondamenti: il greenwashing come pratica commerciale scorretta tipizzata – le sette manifestazioni TerraChoic i quattro perimetri di rischio (consumeristico, corporate, finanziario, catena del valore).
- Dimensione consumeristica: Direttiva (UE) 2024/825 “Empowering Consumers”, D.Lgs. 30/2026 di recepimen nuove definizioni del Codice del Consumo (artt. 2, 21, 23 D.Lgs. 206/2005), black list ampliata, Green Cla Directive, sanzioni AGCM.
- Dimensione corporate: CSRD (Reg. UE 2022/2464), CSDDD (Direttiva UE 2024/1760), Tassonomia UE 2020/8 Pacchetto Omnibus I (Direttiva UE 2026/470), ESRS E1–E5/S2, doppia materialità e principio di coerenza reporting e claim.

Modulo 2 – Responsabilità, casistica e dimensione finanziaria

- Dimensione finanziaria: ESMA Guidelines on funds’ names, MiFID II (Reg. delegato 2021/1253), SFDR (Reg. 2019/2088), European Green Bond Standard (Reg. UE 2023/2631), EBA/GL/2025/01 sulla gestione del rischio ESG nelle banche.
- Profili di responsabilità: artt. 27 e 27-bis Cod. Consumo (amministrativa AGCM), artt. 2043, 1218, 2598, 2621-2 c.c. e art. 840-bis c.p.c. (civile e class action), art. 515 c.p. (frode in commercio), D.Lgs. 231/2001 – artt. 25-bis. 25-quinquiesdecies (responsabilità dell’ente).
- Casistica AGCM consolidata e litigation climatica: pattern tipici dei procedimenti, ruolo delle ONG di settore, lezioni dai principali casi italiani ed europei (settori fashion, food, automotive, energy).

Modulo 3 – Risk management, architettura di controllo e workshop applicativo

- Greenwashing nell'ERM: tassonomia dei rischi, applicazione di ISO 31000:2018 e ISO 31010:2019, costruzione del risk register dedicato, heat map 5x5, le quattro strategie di trattamento e la copertura assicurativa.
- Architettura di controllo: Three Lines Model, claim governance policy a sei step, integrazione con Modello 231 OdV, KRI di early warning, dashboard mensile per CdA, escalation strutturata.
- Workshop applicativo – caso Aurelia Tessile S.p.A.: media impresa familiare del distretto pratese (€ 138 M ricavi, 320 dipendenti, CSRD wave 1, SLL € 25 M attivo) sotto procedimento AGCM per cinque claim ambientali contestati. Quattro esercizi guidati: diagnosi delle criticità, mappa delle responsabilità, risk assessment 5x5, costruzione della roadmap di remediation 90 giorni. Lessons learned e debrief operativo.

OBIETTIVI FORMATIVI

- Inquadrare il quadro normativo aggiornato del greenwashing: Direttiva (UE) 2024/825, D.Lgs. 30/2026, CSDDD, Tassonomia UE, ESMA Guidelines on funds' names, EuGB ed EBA/GL/2025/01.
- Mappare le cinque dimensioni di responsabilità attivate da un claim infondato: amministrativa AGCM, civile e cl action, penale individuale, responsabilità dell'ente ex D.Lgs. 231/2001, reputazionale e finanziaria.
- Integrare il rischio greenwashing nel framework ERM aziendale secondo ISO 31000:2018, ISO 31010:201 COSO ERM, con risk register dedicato, heat map e strategie di trattamento.
- Disegnare un'architettura di controllo strutturata: claim governance policy, Three Lines Model, KRI di e warning, dashboard di reporting al CdA, integrazione con OdV e flussi 231.
- Applicare il framework operativo a un caso aziendale completo: diagnosi delle criticità, mappa delle responsabi risk assessment 5x5, roadmap di remediation 90 giorni (workshop pratico Aurelia Tessile).

DESTINATARI

CEO e General Manager; CFO; Chief Risk Officer e Risk Manager; Chief Sustainability Officer ed ESG Manager; Head of Legal & Compliance e membri dell'Organismo di Vigilanza; responsabili Marketing e Comunicazione.

DOCENTI

Docenti Faculty Assolombarda Servizi

NOTE

Il corso sarà trasmesso via Microsoft Teams o ZOOM, con la possibilità di partecipare via web o app con l'utilizzo di pc o smartphone.

I partecipanti iscritti riceveranno tutte le istruzioni di partecipazione e le slide del docente il giorno lavorativo prima del corso.

Il corso non è video-registrato.

REQUISITI

- Pc o smartphone
- Buona connessione internet
- Microfono e webcam attivi

REFERENTI

Davide Inclimona (davide.inclimona@assolombarda.it / Cell: 348 0201 402)

Arianna Marchianò (arianna.marchiano@assolombarda.it / Cell: 345 4007 448)

Martina Gasparini (martina.gasparini@assolombarda.it / Cell: 347 6250 456)

DATE E PREZZI

Greenwashing: rischio strategico e architettura di presidio per il management

Live Webinar

Edizione di: Marzo 2027

Durata: 12 ore

Scheduling:

23/03/2027 dalle 14:00 alle 18:00

25/03/2027 dalle 14:00 alle 18:00

30/03/2027 dalle 14:00 alle 18:00

PREZZI:

Quota NON associato e privato: € 800.00 + IVA

Quota associato: € 650.00 + IVA

Sconto del 10% dal secondo partecipante

Erogato come **Webinar**