

---

# BUSINESS PLAN EFFICACI: DALLA STRATEGIA AI NUMERI CHE CONVINCONO

---

BUSINESS SKILLS

## DESCRIZIONE

Nessuna pianificazione oggi può prescindere dal considerare la relazione tra strategie e pianificazione economico finanziaria e unire il tutto in un racconto coerente da presentare internamente e agli stakeholder. Questo corso si rivolge ai referenti dell'area amministrazione finanza e controllo, business development di aziende di tutti i settori che desiderano acquisire o migliorare le conoscenze e le metodologie utili per impostare i piani strategici delle aziende, trasformati in numeri e valorizzarli nei confronti dei finanziatori.

## PROGRAMMA

PROGRAMMA DIDATTICO:

### **MODULO 1 – Dalla strategia ai numeri (4 h)**

- Cosa ci possono dire i modelli tradizionali (5 forze competitive di Porter, matrici di portafoglio, SWOT Analysis...) e quelli più recenti (Business Model Canvass, Blue Ocean Strategy...)?
- Tradurre le strategie in numeri
- Concetti di analisi di bilancio (riclassificazioni, indici, rendiconto finanziario...)
- Dal budget alle proiezioni di conto economico
- Dal conto economico alle proiezioni di stato patrimoniale
- L'utilità di pianificare su più scenari
- Esercitazioni e casi pratici

### **MODULO 2 – Raccontare il business plan: convincere chi decide (4 h)**

- Gli elementi fondamentali di una buona presentazione
- Valorizzare le performance economico finanziarie e ESG
- Gli impatti degli investimenti sostenibili nel business plan
- Esercitazioni e applicazione pratica dei contenuti dei moduli precedenti

## DESTINATARI

Referenti dell'area amministrazione finanza e controllo, business development di aziende di tutti i settori.

Business Plan efficaci: dalla strategia ai numeri che convincono

## DOCENTI

Docenti Faculty Assolombarda Servizi

## REFERENTI

**Davide Inclimona** (davide.inclimona@assolombarda.it / Cell: 348 0201 402)  
**Arianna Marchianò** (arianna.marchiano@assolombarda.it / Cell: 345 4007 448)  
**Martina Gasparini** (martina.gasparini@assolombarda.it / Cell: 347 6250 456)

## DATE E PREZZI

**In presenza c/o Assolombarda Sede Milano**

-----  
**Edizione di:** Maggio 2027

**Durata:** 8 ore

**Scheduling:** 05/05/2027 dalle 9:00 alle 18:00

**PREZZI:**

**Quota NON associato e privato:** € 590.00 + IVA

**Quota associato:** € 490.00 + IVA

Sconto del 10% dal secondo partecipante

**Sede:** Assolombarda - Via Pantano 9 - 20122 Milano -