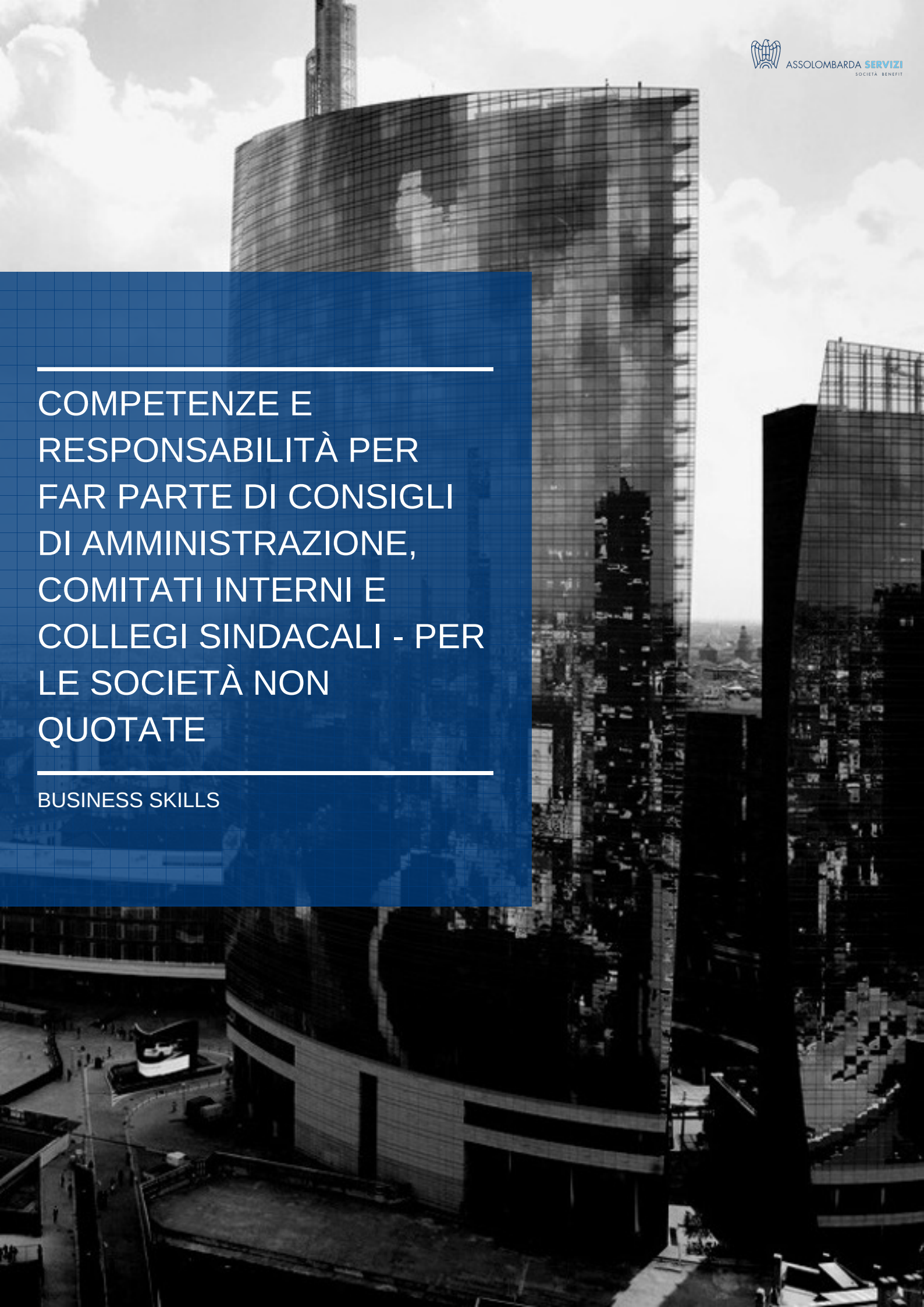


ASSOLOMBARDA SERVIZI
SOCIETÀ BENEFIT

COMPETENZE E RESPONSABILITÀ PER FAR PARTE DI CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE, COMITATI INTERNI E COLLEGI SINDACALI - PER LE SOCIETÀ NON QUOTATE

BUSINESS SKILLS

DESCRIZIONE

Corso di formazione avanzato per **componenti del consiglio di amministrazione** che offre una panoramica approfondita sulle conoscenze, le competenze manageriali e le tecniche cruciali per un coinvolgimento efficace nei consigli di amministrazione. Questo programma fornisce strumenti pratici e discussioni approfondite su casi reali, mirando a fornire ai partecipanti una solida base tecnico-giuridica e soft skills indispensabili per **gestire la governance aziendale** con successo. Attraverso una comprensione approfondita del governo aziendale, dei vari organi sociali e delle responsabilità specifiche, il corso mira a preparare i partecipanti ad affrontare con fiducia le sfide della **leadership aziendale**. Analizzando anche il profilo dei ruoli e l'importanza della comunicazione all'interno di organizzazioni complesse, il corso si propone di sviluppare competenze essenziali per il successo nei **consigli di amministrazione**. Infine, il **corso di formazione executive** per far parte del **consiglio di amministrazione** introduce innovativi approcci alla gestione dei flussi informativi e alla costruzione di rapporti relazionali all'interno e tra gli organi sociali, fornendo ai partecipanti gli strumenti necessari per navigare con successo nel mondo dinamico della governance aziendale. **La prima, la settima e l'ultima lezione verranno erogate in presenza presso la sede Assolombarda di Milano. Sarà comunque garantito il collegamento live webinar per la prima e l'ultima lezione del percorso.**

PROGRAMMA DIDATTICO

Il percorso della durata di 43 ore si divide in 11 lezioni da 4 ore ciascuna.

MODULO 1
Spa e Srl: personalità giuridica e organi sociali

Parte 1 **(Lezione in presenza presso la sede di Assolombarda di Milano)**
Informazioni e strumenti giuridici di base, personalità giuridica, autonomia patrimoniale

Parte 2
Governance societaria: organi sociali, ruoli, compiti, competenze, funzionamento e responsabilità

MODULO 2
Doveri, obblighi e responsabilità dell'organo di amministrazione e degli organi delegati
• Adeguati assetti
• Doveri di diligenza
• Deleghe delle competenze
• Sintesi responsabilità civili e penali

MODULO 3
La remunerazione
Competenze e responsabilità per far parte di consigli di amministrazione, comitati interni e collegi sindacali - per le società non quotate

• La remunerazione degli organi sociali
• La remunerazione del management
• I piani di incentivazione a breve e lungo termine (MBO, piani azionari).

MODULO 4
Gestione dei rischi e modello organizzativo
• Responsabilità amministrativa della società e modello organizzativo
• Risk management
• Adeguati assetti
• Strumenti di allerta
• Creazione della dashboard di controllo
• Parti correlate
• Collegio Sindacale

MODULO 5
La sostenibilità: una chiave di successo
• I fattori determinanti e la rendicontazione
• Un volano per l'accesso al capitale e al debito
• IFRS S & ESRS

MODULO 6
Funzione di controllo interno
• Chief executive officer e comitato controllo e rischi
• Funzione internal audit
• Società di revisione e sindaco unico
• Dirigente preposto e figure similari
• Coordinamento tra i diversi soggetti coinvolti

MODULO 7 (Lezione in presenza presso la sede Assolombarda di Milano)
Competenze e Bias relazionali: conoscerli per gestirli meglio
• Per gestire i nostri comportamenti dobbiamo conoscere molto bene due elementi: noi stessi e gli altri.
• Bias di giudizio e comportamentali
• Gestione dei principali processi gruppali (es. presa di decisione, leadership, influenza della maggioranza e della minoranza)

MODULO 8
Responsabilità sociale, comunicazione e compliance
• Modello organizzativo e condotta, etica e cultura d'impresa responsabile
• Stakeholders engagement e comunicazione
• Compliance ed integrazioni altre norme (e rischi) impattanti – GDPR, Diversity & Inclusion

MODULO 9
Il piano industriale
• Dal costo al fair value: principali differenze tra OIC e IAS/IFRS
• Il bilancio, le relazioni periodiche ed il package
• Budget e piani finanziari
• Piano industriale

MODULO 10 (Lezione in presenza presso la sede Assolombarda di Milano)
La costruzione di società tipo sostenibile
Presentazione di un case study completo

PROGRAMMA SOGGETTO AD AGGIORNAMENTO IN CASO DI NOVITA' NORMATIVE

DESTINATARI

Imprenditori, figli di imprenditori, dirigenti e tutte le persone che fanno parte di un CdA.

NOTE

Il corso sarà trasmesso via Microsoft Teams, con la possibilità di partecipare via web o app con l'utilizzo di pc o smartphone.

I partecipanti iscritti riceveranno tutte le istruzioni di partecipazione e le slide del docente il giorno prima del corso.

La prima, la sesta e l'ultima lezione verranno erogate in presenza presso la sede Assolombarda di Milano. Sarà comunque garantito il collegamento live webinar per la prima e l'ultima lezione del percorso.

Il corso non è video-registrato.

REQUISITI

- Pc o smartphone
- Buona connessione internet
- Microfono e webcam attivi

FACULTY

r far parte di consigli di amministrazione, comitati interni e collegi sindacali - per le società non quotate

Fabio Bondi, Maura Pozzi, Walter Rotondaro, Paola Zambon

REFERENTI

Davide Inclimona (davide.inclimona@assolombarda.it / Cell: 348 0201 402)
Arianna Marchianò (arianna.marchiano@assolombarda.it / Cell: 345 4007 448)
Martina Gasparini (martina.gasparini@assolombarda.it / Cell: 347 6250 456)

DATE E PREZZI

Live Webinar e 3 lezioni in presenza c/o Assolombarda, Via Pantano 9 - 20122 Milano - Variazione calendario didattico: Lezione 9 spostata dal 26/4 al 27/4

Edizione di: Febbraio 2027
Durata: 43 ore
Scheduling:
22-2 Lezione in presenza e live webinar
22/02/2027 dalle 14:00 alle 18:00
01/03/2027 dalle 14:00 alle 17:00
08/03/2027 dalle 14:00 alle 18:00
15/03/2027 dalle 14:00 alle 18:00
22/03/2027 dalle 14:00 alle 18:00
05/04/2027 dalle 14:00 alle 18:00
12-4 Lezione in presenza
12/04/2027 dalle 14:00 alle 18:00
19/04/2027 dalle 14:00 alle 18:00
27/04/2027 dalle 14:00 alle 18:00
03/05/2027 dalle 14:00 alle 18:00
10-5 Lezione in presenza e live webinar
10/05/2027 dalle 14:00 alle 18:00

PREZZI:
Quota NON associato e privato: € 4,000.00 + IVA
Quota associato: € 3,300.00 + IVA
Sconto del 10% dal secondo partecipante
Sede: Aula Virtuale -