

ASSOLOMBARDA SERVIZI
SOCIETÀ BENEFIT

IL BUSINESS PLAN OGGI: FINANZIARIO, ESG E SOSTENIBILE

BUSINESS SKILLS

DESCRIZIONE

Nessuna pianificazione oggi può prescindere dal considerare insieme strategie, ESG e sostenibilità economico finanziaria. Questo corso si rivolge ai referenti dell'area amministrazione finanza e controllo, business development di aziende di tutti i settori che desiderano acquisire o migliorare le conoscenze e le metodologie utili per impostare i piani strategici delle aziende, trasformarli in numeri e valorizzarli nei confronti dei finanziatori, sfruttando anche tutte le novità e le opportunità dei regolamenti di rendicontazione ESG.

PROGRAMMA

PROGRAMMA DIDATTICO

Definire le strategie e lo scenario di riferimento

- Cosa ci possono dire i modelli tradizionali (5 forze competitive di Porter, matrici di portafoglio, SWOT Analysi quelli più recenti (Business Model Canvass, Blue Ocean Strategy…)?
- Quali ulteriori metodi aggiunge la sostenibilità?
  - L'analisi di materialità
  - La materialità di impatto e finanziaria
  - La definizione dei temi materiali e priorità
  - La costruzione della strategia e degli obiettivi
- Esercitazioni e casi pratici

Tradurre le strategie in numeri

- Concetti di analisi di bilancio (riclassificazioni, indici, rendiconto finanziario…)
- Dal budget alle proiezioni di conto economico
- Dal conto economico alle proiezioni di stato patrimoniale
- L'utilità di pianificare su più scenari
- Esercitazioni e casi pratici

Raccontare efficacemente il business plan ai finanziatori

- Gli elementi fondamentali di una buona presentazione
- Valorizzare le performance economico finanziarie
- Valorizzare le performance ESG
- Gli impatti degli investimenti sostenibili nel business plan
- Esercitazioni e casi pratici

DOCENTI

Docenti Faculty Assolombarda Servizi

DESTINATARI

Referenti dell’area Amministrazione Finanza, Controllo e Business Development

REFERENTI

Davide Inclimona (davide.inclimona@assolombarda.it / Cell: 348 0201 402)
Arianna Marchianò (arianna.marchiano@assolombarda.it / Cell: 345 4007 448)

DATE E PREZZI

ATTUALMENTE DISPONIBILE SOLO PER LA FORMAZIONE IN AZIENDA