

---

# IL CONTROLLO DI GESTIONE PER LE DECISIONI AZIENDALI - SEDE DI ASSOLODI

---

BUSINESS SKILLS

## DESCRIZIONE

Corso focalizzato sulle tecniche di decisione aziendale, per imparare a proporre, chiedere e realizzare le elaborazioni contabili necessarie alle scelte operative e strategiche. Il corso affronta il tema delle decisioni aziendali, con articolazioni assai diverse tra loro, accomunate dalla metodologia per affrontarle: il controllo di gestione. Nella giornata del corso verranno mostrate le analogie e le differenze tra i diversi approcci alle scelte aziendali, e gli esempi pratici mostreranno quale sia di volta in volta la tecnica migliore da utilizzare.

## PROGRAMMA

**9:00 – 9:15**

*Accreditamento partecipanti*

**9:15 – 11:00**

**Le basi: rilevazione dei costi**

- Costi variabili costi fissi
- Costi diretti e costi indiretti
- Costi speciali e costi comuni
- Costi discrezionali e costi impegnati
- Una prima applicazione: Break-even Point
- Un esempio
- Limiti

**11:00 – 13:00**

Margine di contribuzione

La determinazione dei costi

Full Costing

- Base unica base multipla
- Criteri di ripartizione

Direct Costing

- Direct costing semplice ed evoluto

Applicazione pratica: determinazione prezzo di commessa sulla base dei costi

Il controllo di gestione per le decisioni aziendali - Sede di Assolodi

- Full costing
- Direct costing

ABC  
Target costing

**14:00 – 18:00**

### **Decisioni aziendali**

Analisi dei costi rilevanti

- I costi differenziali
- Errori tipici nella determinazione dei costi differenziali (Sunken cost , Valore del tempo)

Determinazione del prezzo di prodotto

- Diversità con prezzo di commessa
- Scontistica
- Aspetti non legati al costo (Mercato, Concorrenza, Finanza)

Produrre o esternalizzare

Mix di prodotto

Sensitivity analysis

Alberi delle decisioni

Decisioni di investimento (Il valore del tempo, I flussi di cassa, Cenni sul Business Plan)

- VAN
- IRR



## DOCENTI

**RICCARDO SCLAVI** – dottore commercialista, è titolare del proprio studio dal 1997. Specializzato nelle tematiche inerenti la pianificazione ed il controllo di gestione, è membro della commissione Controllo di Gestione e Finanza d'Impresa dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano dal 1999. Ha partecipato come docente a diversi corsi di formazione e per Assolombarda “Cinque passi nel controllo di gestione”.

**CESARE SPEZIA** – dottore commercialista dal 1996. Opera nella consulenza aziendale a PMI ed è membro della Commissione Studi Aziendali dell'Ordine Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Monza e Brianza. E' docente di corsi di formazione in ambito gestionale e finanziario e per Assolombarda ha tenuto recentemente la serie di incontri “Cinque passi nel controllo di gestione”.

## DESTINATARI

Titolari e amministratori (cosa chiedere al controllo di gestione aziendale). Responsabili amministrativi e capi contabili (cosa proporre agli organi decisionali). Tecnici società di software (cosa predisporre e come impostare i programmi di controllo di gestione per ottenere la massima efficacia).

## REFERENTI

## DATE E PREZZI

**ATTUALMENTE DISPONIBILE SOLO PER LA FORMAZIONE IN AZIENDA**